

2018

RAPPORT ANNUEL



429'729
personnes ont suivi une formation professionnelle, une école primaire ou un cours d'alphabétisation.



958'033
personnes ont obtenu un meilleur accès à des écoles, hôpitaux et marchés grâce à la construction de ponts ou de routes.

907'750
personnes ont bénéficié d'agriculture durable, de meilleure commercialisation de leurs produits agricoles ou d'une alimentation plus équilibrée.



531'145
personnes ont désormais accès à l'eau potable et/ou à des installations sanitaires ou ont augmenté leurs productions et revenus grâce à un usage efficace de l'eau.



366'768
personnes ont pu réduire les risques de catastrophe ou améliorer leur capacité à s'adapter aux changements climatiques ou encore accéder à des ressources naturelles.



420'446
personnes ont suivi des cours sur les droits civiques, la démocratie, l'administration locale, la migration ou le travail pour la paix.

UNE VIE MEILLEURE

POUR 3'613'871 PERSONNES



20 villes petites et moyennes en Bolivie améliorent la gestion de leurs déchets et construisent des décharges respectant l'environnement. Des milliers de personnes profitent également de nouvelles stations d'épuration. Page 10



1350 jeunes, femmes et hommes, au Kirghizistan comblent le fossé qui existe entre les générations. Soutenus par des adultes engagés, ils trouvent leur place dans la société au lieu d'être piégés par des courants extrémistes. Page 18



10'000 Rohingyas utilisent les latrines qu'Helvetas a construites avec l'aide d'hommes vivant dans le plus grand camp de réfugiés du monde. Celles-ci sont reliées à des cuisinières au biogaz, ce qui évite aux familles de devoir aller chercher du bois. Page 20

Message de la présidente	5
Rétrospective du directeur	6
Les 29 pays partenaires	8
Eau et infrastructures	10
Économie durable et inclusive	12
Environnement et climat	14
Formation	16
Démocratie et paix	18
Aide d'urgence	20
Nos réalisations	22
Étude d'impact: apprendre des expériences	24
Essai: la coopération renforce	26
Projets en Suisse	28
Finances	30
Partenaires et donateurs	32
Structure organisationnelle	34

PORTRAIT

Helvetas forme un réseau international d'organisations membres partenaires affiliées et indépendantes, engagées dans le domaine de la coopération au développement et de l'aide d'urgence. Dans ce cadre, nous nous engageons pour les droits fondamentaux individuels et collectifs et soutenons les gouvernements et autres autorités responsables dans la mise en œuvre de leurs services. Le réseau Helvetas s'appuie sur soixante ans d'expérience dans le domaine du développement. Avec plus de 1450 collaborateurs, nous sommes engagés dans 29 pays. Les organisations partenaires partagent une vision et une mission communes et respectent les mêmes politiques et principes de travail. Elles réalisent des programmes de développement conjoints basés sur une stratégie commune, notamment concernant les approches de travail telles que définies et les domaines thématiques d'intervention.



3'613'871

personnes (1'719'763 femmes et 1'894'108 hommes) ont pu en 2018 avancer vers un monde meilleur avec Helvetas. Elles ont construit des approvisionnements en eau potable et des installations sanitaires, contribué à la construction de ponts suspendus et de routes de liaison, changé leurs méthodes de culture et commencé à transformer de nouveaux produits pour le commerce. Elles ont appris que vivre ensemble en paix est possible et que l'administration étatique doit être au service de tous. Ces 3'613'871 personnes englobent aussi les femmes, les hommes et les enfants concernés par les projets qu'Helvetas réalise pour le compte de la DDC.



Notre vision est celle d'un monde juste, où les êtres humains vivent dans l'autodétermination, la dignité et la sécurité, en utilisant les ressources naturelles de manière durable et en prenant soin de l'environnement.

CRÉER DES CONDITIONS JUSTES

Les exigences vis-à-vis de la coopération au développement sont toujours plus élevées. Elle doit sauver le climat, empêcher la migration, désamorcer les conflits et lutter contre la pauvreté. Ces attentes sont en totale contradiction avec le refus de nombreux États, dont la Suisse, de réduire efficacement les émissions de CO₂, de créer des conditions migratoires justes et d'attribuer les fonds nécessaires à cela.

Les attentes diverses reflètent les intérêts particuliers, qui caractérisent la politique aujourd'hui et empêchent tout compromis sensé. Mais ce sont précisément ces compromis qui ont forgé l'identité de la Suisse actuelle: un pays bénéficiant de paix sociale, de tradition humanitaire et de prospérité.

En 2018, les questions de la migration et de l'exil ont fortement occupé Helvetas. Nous connaissons les motifs, la détresse de ces femmes et de ces hommes, leur désespoir. Car dans notre travail, nous rencontrons quotidiennement des personnes qui n'ont aucune perspective chez elles et dont les conditions de vie leur permettent à peine de survivre et qui n'ont pas d'autre choix que la migration. Mais la plupart d'entre elles restent dans leur pays et s'installent dans une ville. Nous les soutenons avec des projets de formation professionnelle. Par exemple au Bénin, nous conseillons les autorités publiques citadines confrontées aux défis de la migration. Nous informons les personnes voulant émigrer sur les dangers et sur leurs droits, notamment au Népal et au Sri Lanka, où nous soutenons aussi les familles qui restent.

La migration mondiale est une réalité. Pour consolider son impact positif sur le développement des pays d'origine et de destination, nous contribuons à la rendre humainement digne. C'est précisément l'objectif du Pacte sur les migrations de l'ONU adopté fin 2018: il responsabilise autant les pays d'origine que les pays de

destination. Ce n'est qu'en signant ce Pacte que la Suisse peut rester une partenaire crédible des gouvernements des pays du Sud, dont elle attend coopération et responsabilité. Helvetas a aussi besoin que ce Pacte soit adopté par la Suisse, car il nous renforce dans le travail mené.

«Comme par le passé, la politique et les œuvres d'entraide doivent à nouveau collaborer étroitement pour bâtir un monde plus juste»

La coopération au développement n'est pas un remède universel. Son mandat légal est de lutter contre la pauvreté et d'améliorer les conditions de vie, des objectifs auxquels Helvetas est tenue dans ses 29 pays partenaires. Ce travail peut réduire les causes de la migration, mais les causes de l'exil telles que les persé-

ditions, conflits violents et violation des droits humains ne peuvent être traitées qu'à travers des moyens politiques.

Comme par le passé, la politique et les œuvres d'entraide doivent à nouveau collaborer étroitement pour bâtir un monde plus juste dans lequel chacun puisse vivre dignement et en sécurité, développer des perspectives et utiliser durablement les ressources naturelles. C'est pourquoi nous attendons de la politique et de

l'administration une politique commune et cohérente en matière de développement, d'environnement et de migration dans le respect de la tradition humanitaire de notre pays et du développement durable. Nous nous engageons pour cela chez Helvetas.

En tant que présidente d'Helvetas, je tiens à remercier chaleureusement toutes les personnes qui nous soutiennent, les membres d'Helvetas, les nombreuses fondations, la DDC, le Seco, le Service Liechtensteinois de Développement, l'ensemble des communes, villes et cantons, ainsi que les bailleurs étrangers, d'avoir uni leurs forces aux nôtres. Et je remercie avec une attention particulière les personnes qui ont pensé à inscrire Helvetas dans leur testament.



© Maurice K. Grünig

Therese Frösch,
présidente
d'Helvetas

.....

OUVRIR DES PERSPECTIVES

Changement climatique, migration, extrémisme politique, pauvreté: les défis globaux exigent d'agir rapidement. Les personnes en situation de pauvreté, les minorités, les déplacés ou les réfugiés n'ont généralement pas de ressources. En 2018 aussi, Helvetas s'est engagée pour qu'ils puissent relever les défis par leurs propres moyens. Et a rappelé aux décideurs leur responsabilité.

Que faire quand un gouvernement ne met pas ou pas suffisamment de services publics à disposition? Quand le système de santé public, le système éducatif et la sécurité alimentaire ne sont pas fiables? Voire quand l'État se retourne contre vous? L'économiste germano-américain Albert Hirschman a déjà donné deux réponses il y a plus de 50 ans. Soit Exit, l'émigration: les citoyennes et citoyens partent pour trouver ailleurs un système meilleur et plus sûr. Ou Voice, la protestation ou prise de parole: ils s'engagent pour améliorer la situation.

Au Myanmar, les Rohingyas n'ont pas eu le choix ces deux dernières années: l'État s'étant retourné contre eux, il ne leur restait que l'Exit, la fuite vers le Bangladesh. Helvetas s'est engagée d'entrée dans cette catastrophe humanitaire. Avec des partenaires compétents, nous avons pu apporter rapidement une aide d'urgence dans les camps de réfugiés. Aujourd'hui, nombre de Rohingyas ont un meilleur accès à l'eau, à des installations sanitaires et à des moyens économiques pour cuisiner (p. 20).

Ceci n'est qu'un exemple de notre engagement humanitaire renforcé. Nous concevons l'aide d'urgence comme un devoir moral vis-à-vis des personnes vivant dans les pays où nous sommes actifs. Le tremblement de terre en Haïti et les inondations catastrophiques au Pakistan en 2010 ont éveillé une prise de conscience. Helvetas a alors décidé de toujours apporter une aide d'urgence efficace en cas de catastrophe dans des

pays partenaires. Ce qui est aussi un complément logique de la coopération au développement: nous disposons d'un bon réseau, autant avec les autorités gouvernementales qu'avec des entreprises privées et la société civile, et nos équipes connaissent les conditions géographiques et sociales sur place. De plus, le propre fonds d'urgence d'Helvetas nous permet d'agir sans délai en cas de nécessité. Nous pouvons ainsi réagir rapidement, sauver des vies comme après le typhon Haiyan qui a dévasté une partie des Philippines en 2013, après le tremblement de terre destructeur au Népal en 2015 ou encore après le cyclone Enawo à Madagascar en 2017. À chacune de nos interventions, nous nous concen-



Melchior Lengsfeld,
directeur
d'Helvetas

trons sur nos compétences: l'eau et les infrastructures, l'agriculture, la bonne gouvernance et la formation pratique de spécialistes pouvant aider à la reconstruction – et s'ouvrir ainsi de nouvelles perspectives. Nous sommes donc complémentaires des organisations humanitaires et assurons une transition rapide entre l'aide d'urgence et la coopération au développement grâce à notre focalisation sur le long terme et à nos réseaux. Car l'aide d'urgence ne doit pas déboucher sur la dépendance. Dès qu'une certaine normalité revient, les gens doivent pouvoir aussi vite que possible travailler eux-mêmes à l'amélioration de leurs conditions de vie.

Heureusement, la migration ou l'exil est rarement la seule issue. Quand c'est possible, de nombreuses personnes optent plutôt pour la prise de parole. Elles veulent résoudre les défis activement – en s'engageant, en participant au débat et en proposant des changements. Toutefois, ce n'est pas toujours aussi simple qu'en Suisse. Dans nombre de nos pays partenaires, il n'existe que très peu de dialogue entre gouvernants et gouvernés. Le climat est plutôt à la défiance: dans bien des États, quiconque exige la transparence sur l'utilisation des impôts ou revendique le droit à la participation devient suspect. C'est précisément pour cela qu'Helvetas s'engage dans des projets favorisant un dialogue constructif entre l'État et la société civile. Par exemple au Bhoutan, où il est possible de créer une association depuis quelques années seulement. Ou au Myanmar, où la confiance



© Helvetas

Au Bhoutan, créer une association n'est possible que depuis peu. Aujourd'hui, les échanges entre société civile et gouvernement se multiplient.

entre le gouvernement et la population doit d'abord être établie après des décennies de dictature militaire. Dans ces deux pays, nous effectuons un important travail de base, créons un espace protégé pour la prise de parole et sensibilisons les autorités étatiques à la valeur d'une opinion publique vivante et impliquée.

Avec cette conviction, Helvetas a aussi renforcé son engagement dans la politique de développement au cours des dernières années. Avec nos partenaires,

nous nous engageons sur place pour de meilleures conditions cadre politiques, que ce soit pour davantage de sécurité alimentaire, une migration de main-d'œuvre plus

sûre ou une formation professionnelle axée sur la pratique. Au Kirghizistan par exemple, nous nous engageons avec des partenaires de longue date pour une adaptation des lois nationales sur l'eau afin que les communes puissent enfin prendre elles-mêmes en main le système

d'irrigation. En Suisse aussi, nous nous prononçons sur des questions ayant des répercussions sur la politique de développement. Car les règles relatives à l'exportation d'armes, les critères des marchés publics ou la responsabilité des multinationales ont pour la plupart des conséquences directes sur les habitants des pays en développement (p. 28).

Ces engagements reflètent les trois objectifs clés que s'est fixé Helvetas avec sa nouvelle stratégie organisationnelle

2018–2020. Premièrement, nous aidons concrètement des personnes pauvres et défavorisées à améliorer leurs moyens de subsistance. Deuxièmement, nous encourageons

la prise de parole afin que ces personnes puissent participer activement au développement. Et troisièmement, nous contribuons à l'amélioration des conditions cadre politiques et institutionnelles, pour pérenniser les changements positifs. Il faut que ces trois objectifs

soient remplis pour que les progrès du développement perdurent. Car rester silencieux et attendre des temps meilleurs n'est résolument pas une option pour nous et nos partenaires.

Enfin, donatrices et donateurs, fondations, instances gouvernementales telles que la DDC, le Seco et le Service Liechtensteinois de Développement, entreprises, autorités, organisations partenaires et réseaux, nous vous remercions de votre soutien précieux durant l'année écoulée! À vos côtés, nous nous réjouissons de relever une nouvelle fois en 2019 les défis d'un développement réussi et de façonner des changements durables avec des hommes et des femmes défavorisés.

«Heureusement, l'exil est rarement la seule issue. Quand c'est possible, de nombreuses personnes optent plutôt pour la prise de parole»

LES PROGRAMMES

INTERNATIONAUX 2018

La présentation donne un aperçu des programmes dans les 29 pays partenaires d'Helvetas. Les chiffres correspondent à la situation au 31 décembre 2018.

AMÉRIQUE LATINE/CARAÏBES

HAÏTI

CHF 2'749'708
Projets 11

GUATEMALA

CHF 4'268'694
Projets 16

HONDURAS

CHF 1'421'845
Projets 7

PÉROU

CHF 2'669'244
Projets 12

BOLIVIE

CHF 7'167'038
Projets 12

Pérou

Bolivie

Haïti

Guatemala

Honduras

Niger

Mali

Burkina Faso

Bénin

AFRIQUE

MALI

CHF 5'024'905
Projets 12

NIGER

CHF 2'048'737
Projets 1

BURKINA FASO

CHF 8'362'775
Projets 13

BÉNIN

CHF 3'666'184
Projets 10

ÉTHIOPIE

CHF 4'045'085
Projets 19

TANZANIE


CHF 2'258'553
Projets 12

MOZAMBIQUE

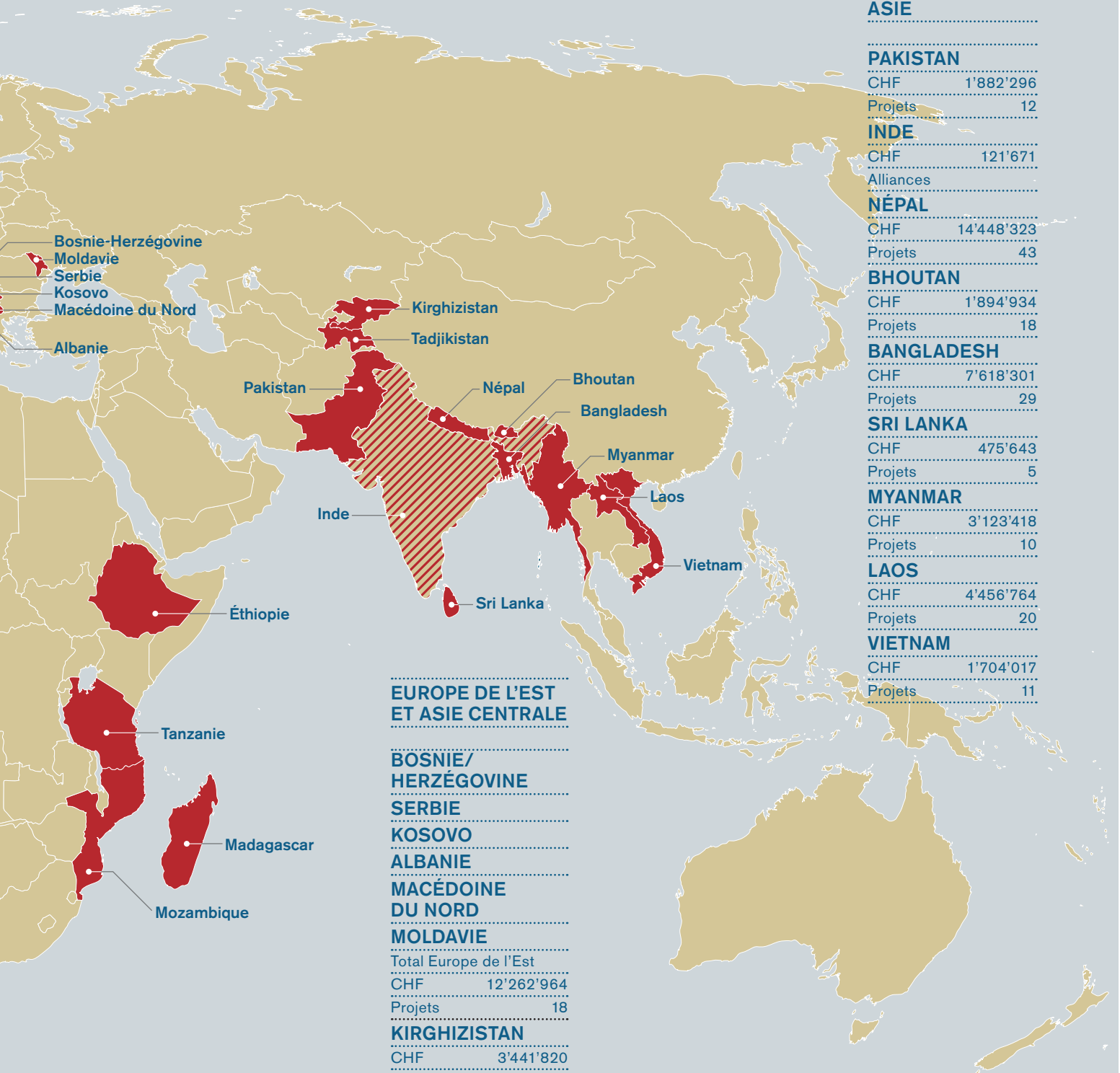
CHF 2'848'211
Projets 14

MADAGASCAR

CHF 2'715'245
Projets 16

 Pays partenaires

 Alliances

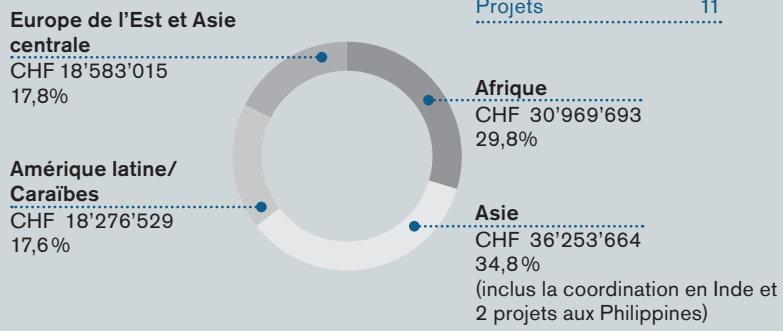


ASIE	
PAKISTAN	
CHF	1'882'296
Projets	12
INDE	
CHF	121'671
Alliances	
NÉPAL	
CHF	14'448'323
Projets	43
BHOUTAN	
CHF	1'894'934
Projets	18
BANGLADESH	
CHF	7'618'301
Projets	29
SRI LANKA	
CHF	475'643
Projets	5
MYANMAR	
CHF	3'123'418
Projets	10
LAOS	
CHF	4'456'764
Projets	20
VIETNAM	
CHF	1'704'017
Projets	11

EUROPE DE L'EST ET ASIE CENTRALE

BOSNIE/HERZÉGOVINE	
SERBIE	
KOSOVO	
ALBANIE	
MACÉDOINE DU NORD	
MOLDAVIE	
Total Europe de l'Est	
CHF	12'262'964
Projets	18
KIRGHIZISTAN	
CHF	3'441'820
Projets	12
TADJIKISTAN	
CHF	2'878'231
Projets	11

DÉPENSES DES PROGRAMMES PAR CONTINENT



ÉLIMINATION SÛRE DES DÉCHETS

En Bolivie, Helvetas soutient 20 villes petites et moyennes à organiser des décharges n'affectant ni la santé ni l'environnement et à installer des stations d'épuration. En 2018, Helvetas a réalisé 55 projets dans le secteur Eau et Infrastructures, en investissant 26'148'836 francs.

BOLIVIE: DES STATIONS D'ÉPURATION POUR UNE IRRIGATION PROPRE

«Villazón est l'une des premières communes où des femmes sont éboueuses, comme moi. Avant, seuls les hommes faisaient ce travail», raconte Silvia Alejo Oyola, collaboratrice au ramassage des ordures sur le camion poubelle n°7 de Villazón. Elle a d'abord commencé par enlever des ordures que la population de Villazón jetait négligemment dans les rues.

L'importance des villes petites et moyennes est négligée à bien des égards: elles ont souvent été de grands villages, puis leur croissance a été fulgurante, les forçant à gérer des défis inhabituels comme les montagnes de déchets grandissantes ou des décharges à ciel ouvert pestilentielles. Plastique, cadavres d'animaux et eaux urbaines usées polluent l'eau des rivières que les agriculteurs utilisent pour arroser leurs légumes. Une gestion des déchets inexistante représente un danger pour l'environnement et la santé.

C'est pourquoi en Bolivie, sur mandat de la DDC, Helvetas soutient les autorités d'une vingtaine de villes petites et moyennes à mieux éliminer les ordures et à épurer les eaux sales. L'objectif n'est pas seulement d'assainir les décharges ni de construire des stations d'épuration, mais surtout de sensibiliser la population à la bonne élimination des ordures ménagères et de la convaincre de l'importance de ce service qui devra être financé année après année.



Des décharges bien planifiées réduisent le risque sanitaire pour la population.

Aujourd'hui, avec ses 50'000 habitants, Villazón est un modèle pour tout le pays. La ville a une décharge étanche, un centre de compostage et une installation réservée aux déchets hospitaliers. Ses citoyennes et citoyens font le tri sélectif des déchets. Une grande partie des ordures ménagères peut être transformée en compost et vendue. Le reste est trié et recyclé. Les enfants de la ville contribuent au succès: à l'école, ils apprennent la valeur de chaque déchet et comment faire le tri à la maison.

Helvetas travaille de plus en plus dans des villes petites et moyennes car elles sont à l'origine d'impulsions de développement importantes et font partie intégrante de l'environnement rural: c'est là que se trouvent les écoles, l'hôpital local, les marchés, le travail et les autorités. À Sucre, qui compte environ 300'000

habitants et habitantes, Helvetas veut développer les expériences positives faites dans les 20 petites villes. L'objectif est de permettre aux villes boliviennes d'être mieux préparées aux problèmes politiques, économiques et climatiques grâce à une infrastructure solide et à des règles clarifiant la collaboration entre gouvernement, autorités et population.

Le programme est un mandat de la DDC.

Helvetas est active en Bolivie depuis 1992. Elle soutient les familles paysannes exposées aux conditions météorologiques extrêmes des Andes, aide les producteurs de cacao de la région amazonienne à vendre le cacao sauvage et appuie les autorités afin d'améliorer la prévention et la réduction des risques de catastrophes.



«Je commence à six heures du matin. Nous retournons à la décharge une première fois vers midi. Notre journée de travail finit vers six heures du soir, selon la quantité de déchets. Le soutien et l'estime qui nous sont témoignés sont incroyables»

Silvia Alejo Oyola, collaboratrice au ramassage des ordures, Villazón, Bolivie

385'239

personnes en 2018 ont élaboré avec Helvetas un accès à l'eau propre et/ou des installations sanitaires.

958'033

personnes ont pu mieux accéder à des écoles, des hôpitaux et des marchés régionaux en 2018 grâce à Helvetas.

SERVICES DE CONSEILS: APPROVISIONNEMENT EN EAU ÉQUITABLE

En 2010, l'ONU a reconnu que l'accès sûr à l'eau potable et à des installations sanitaires de base est un droit humain. Longtemps engagée dans la réalisation de cet objectif, Agnès Montangero travaille désormais à concrétiser ce droit. Il ne s'agit plus pour les œuvres d'entraide de creuser des puits ou d'installer des conduites, mais de développer avec l'ensemble des acteurs concernés des systèmes d'approvisionnement en eau qui seront encore fonctionnels des décennies après la fin d'un projet. Avec son équipe, elle travaille avec les autorités chargées du service et les assiste pour la planification, l'audit public et le développement de stratégies de gestion durable des eaux, notamment pour la protection des sources. Elle soutient les comités de l'eau et les petites entreprises afin de gérer et d'entretenir les systèmes et de calculer le coût des services pour assurer la qualité de l'eau. Car les utilisatrices et utilisateurs ne sont prêts à payer que si la qualité est correcte.



Agnès Montangero a obtenu son doctorat à l'Eawag, l'Institut de recherche sur l'eau de l'EPFZ. Ingénieure en environnement, elle dirige le département Eau et

Infrastructure d'Helvetas. Elle est spécialisée en gouvernance, durabilité, eau et hygiène (WASH), en particulier en matière d'évaluation de la durabilité, d'hygiène communautaire et de développement de stratégies nationales de l'eau.

LA VANILLE PROTÈGE LA FORÊT

À Madagascar, Helvetas soutient des productrices et producteurs de vanille à commercialiser directement cette épice précieuse. Ce revenu est absolument nécessaire – et une partie des recettes est utilisée pour la protection de la forêt tropicale. En 2018, Helvetas a réalisé 91 projets dans le secteur Agriculture et économie rurale, en investissant 23'249'293 francs.

MADAGASCAR: UN MARCHÉ AMÉLIORÉ POUR LA VANILLE

«J'ai entendu dire que la vanille est vendue très cher en Europe, déclare Oline Rasoanandrasana. Mais de notre côté, les intermédiaires nous paient un salaire de misère.» Aujourd'hui, la vanille est l'une des épices les plus précieuses au monde et coûte parfois plus que l'argent, soit plus de 500 francs le kilo. Sa culture exige patience, savoir-faire et beaucoup de travail manuel: la première récolte ne se fait qu'au bout de trois ou quatre ans. Les fleurs ne sont ouvertes que le temps d'une journée et doivent être pollinisées à la main à Madagascar. La plante exige beaucoup de soins, elle doit être surveillée des mois durant contre le vol, puis être séchée correctement au soleil et protégée contre la pollution.

Madagascar est l'un des pays les plus pauvres du monde. La richesse en matières premières livre un contraste frappant avec la pauvreté de sa population. Mais du fait de son isolement par rapport à l'Afrique, l'île possède une diversité unique d'espèces et de plantes. Dans le nord du pays où Oline Rasoanandrasana vit avec sa famille, un précieux couloir forestier relie deux forêts tropicales importantes. Cependant, en plus des négociants en bois illégaux, des familles paysannes aussi détruisent la forêt quand leurs champs produisent trop peu et qu'il faut gagner de nouvelles terres arables pour survivre.

Cette forêt tropicale abrite notamment le sifaka soyeux, un lémurien extrême-



La vanille doit être séchée avec précaution.

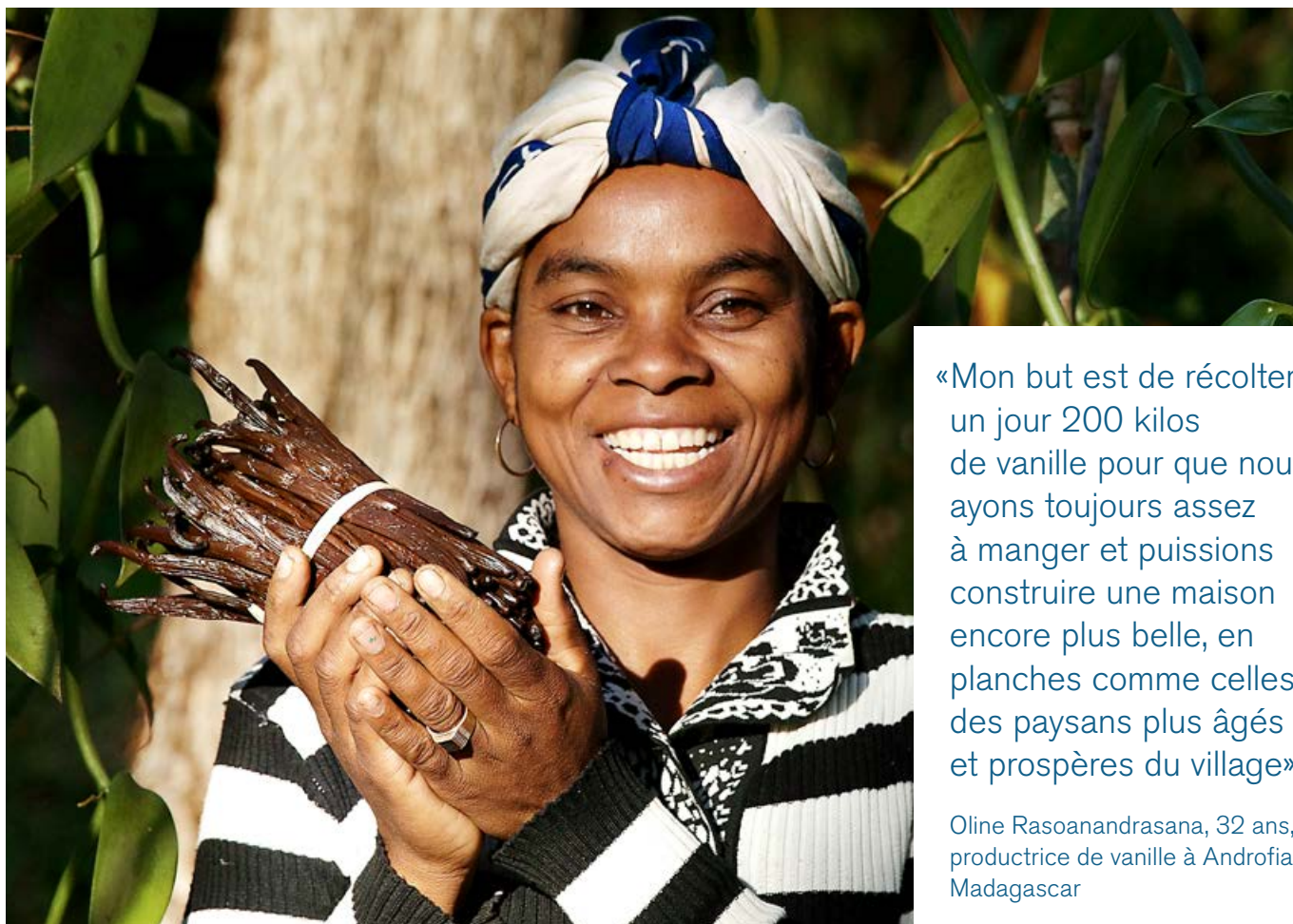
ment rare, et doit être protégée. Avec le WWF, Helvetas aide donc les paysannes et paysans à améliorer leurs méthodes de culture de la vanille et, par la même occasion, à protéger la forêt et à atténuer le changement climatique.

Pour contourner dans la chaîne de livraison les intermédiaires attirés par les prix exorbitants du marché mondial, Helvetas met les productrices et producteurs de vanille en relation directe avec des exportateurs et grossistes. En 2018, un

marché officiel s'est tenu pour la première fois dans l'un des villages isolés. Après le contrôle de qualité, la vanille a reçu une appellation d'origine contrôlée. En plus d'un prix équitable, le grossiste a versé une prime par kilo de vanille dans un fonds destiné à financer la protection de la forêt tropicale.

À côté de la vanille, Helvetas encourage la culture et la vente de café et de gingembre pour que les familles paysannes ne dépendent pas d'un seul produit. Le travail d'Helvetas n'engendre pas seulement de meilleurs revenus pour les paysans, la protection de la forêt tropicale assure aussi des réserves d'eau cruciales dans cette région, où l'eau est rare selon la saison.

Helvetas s'engage à Madagascar depuis 1982. Au-delà des projets agricoles, Helvetas travaille sur l'île avec les autorités locales pour améliorer l'approvisionnement en eau décentralisé, de la pompe manuelle au kiosque à eau qui fonctionne avec un système de jetons et est exploité par une entreprise locale. À l'avenir, Helvetas veut aussi s'engager davantage dans la formation professionnelle pour intégrer les jeunes sur le marché du travail.



© Luigi Baidelli

«Mon but est de récolter un jour 200 kilos de vanille pour que nous ayons toujours assez à manger et puissions construire une maison encore plus belle, en planches comme celles des paysans plus âgés et prospères du village»

Oline Rasoanandrasana, 32 ans, productrice de vanille à Androfiabe, Madagascar

611'766

personnes ont appris des méthodes de production agricole améliorées en 2018 avec Helvetas.

231'659

personnes ont suivi des cours d'Helvetas en 2018 pour mieux commercialiser leurs produits.

SERVICES DE CONSEILS: UNE TRANSFORMATION SYSTÉMIQUE POUR AVANCER

Ouvrir de nouvelles perspectives et des chances durables à un maximum de personnes tout en préservant l'environnement ne peut se faire qu'en changeant les systèmes existants. Il faut repenser les règles et les lois qui entravent le développement et impliquer tous les participants au processus de changement. Dans les pays où sont menés des projets, Matthias Herr soutient les différents acteurs pour identifier les adaptations requises dans des rapports complexes et dynamiques, et développer des visions communes pour les changements indispensables. Pour déclencher le changement, il implique les personnes concernées ainsi que des partenaires de la société civile, du monde économique et politique. Objectif: les systèmes économiques, sociaux et politiques, tous interdépendants, doivent fonctionner sans exclure qui que ce soit.



Expert en développement, **Matthias Herr** a travaillé pour l'Organisation internationale du Travail (OIT) et le Springfield Centre, un groupe de réflexion sur une coopération au

développement efficace. Chez Helvetas, il est codirecteur régional pour l'Europe de l'Est. Il crée notamment les bases d'un travail systémique afin que les projets menés dans les pays partenaires contribuent à des changements durables.

FAIRE FACE AU CLIMAT

Au Mali, Helvetas soutient les paysannes et les paysans à affronter le changement climatique et à assurer leur survie avec des techniques nouvelles et redécouvertes. En 2018, Helvetas a réalisé 42 projets dans le secteur Environnement et climat, en investissant 9'062'794 francs.

MALI: LIRE LA MÉTÉO POUR OBTENIR DE MEILLEURES RÉCOLTES

«Dans les villages, autrefois, nous commençons à semer immédiatement après les premières pluies. Aujourd'hui, nous savons que pour avoir une bonne récolte, les précipitations doivent atteindre au moins 30 mm avant le début des semis, de sorte que le sol soit suffisamment humide», déclare Sikidi Coulibaly qui collecte les données pluviométriques à M'Penesso au Mali.

Depuis les années 1970, la pluviosité baisse au Mali. Il n'est plus possible de se fier à la saison des pluies et quand il pleut, les précipitations sont si abondantes qu'elles provoquent des inondations. De plus, selon les statistiques, une catastrophe naturelle se produit tous les deux ans: inondations, mais aussi sécheresses ou invasions de sauterelles. Les trois quarts des Maliennes et Maliens vivant de l'agriculture et de l'élevage sont concernés. Lorsque c'est faisable, ils restent dans leurs villages et s'adaptent. Mais ce n'est parfois plus possible et ils doivent partir.

Des moyens de faire face au changement climatique existent. Dans le sud du pays, Helvetas élabore des solutions alternatives avec les familles paysannes et des organisations partenaires en voyant dans les champs inondés non pas une catastrophe mais une chance: dans la boue, il est possible de faire pousser du fourrage et des denrées alimentaires au cycle de maturation court. Les producteurs de semis produisent des variétés de maïs, de



© Nicole Ciot

Mesurer la pluviométrie est déterminant pour semer au bon moment.

millet et autres céréales plus résistantes. Une collaboration étroite avec le service météorologique malien permet aux paysannes et paysans d'adapter les semis en fonction des prévisions: pendant la saison des pluies, les météorologues signalent à quel moment quelle semence peut être plantée, évitant ainsi le dessèchement ou, à l'inverse, l'inondation. Ces prévisions se basent notamment sur des données météorologiques collectées par des jeunes spécialement formés, à l'instar de Sidiki Coulibaly, dans 20 villages de la région. Elles sont ensuite envoyées à la capitale via une application. En retour, ces «messagers» transmettent directement aux familles paysannes les informations du service météorologique, assurant ainsi le dernier kilomètre jusqu'aux foyers.

Certes, les jeunes météorologues doivent encore progresser mais, dès le début du projet en 2018, les récoltes ont augmenté de 30%. Qui plus est, de nouveaux barrages et canaux d'irrigation planifiés par les communes avec l'aide d'Helvetas ont permis de cultiver 20% de terres en plus en 2018.

Outre les services météorologiques et l'amélioration des méthodes de culture, d'autres métiers doivent bientôt voir le jour pour les jeunes afin qu'ils puissent développer leurs propres perspectives d'avenir.

Depuis 1977, Helvetas s'engage au Mali en faveur d'un accès à l'eau potable et aux latrines. Helvetas soutient des formations agricoles courtes pour améliorer les possibilités de revenu de la jeune population rurale. Helvetas promeut la qualité des cours dans les écoles primaires et la formation professionnelle, et soutient la scolarisation des enfants et adolescents n'ayant jamais pu aller à l'école ou l'ayant abandonnée prématurément.

«Les personnes ayant suivi nos conseils en 2018 et adapté les semis aux prévisions météorologiques ont fait une meilleure récolte. Désormais, toujours plus de paysans se renseignent pour semer au bon moment»

Sikidi Coulibaly, 32 ans, collecteur de données sur la pluie à M'Penesso, Mali (à droite).



© Adama Traore

89'304

personnes ont appris à mieux se protéger des catastrophes naturelles et à en réduire les risques en 2018.

131'449

paysannes et paysans se sont préparés à faire face au changement climatique avec Helvetas en 2018.

SERVICES DE CONSEILS: ACCÈS AU FINANCEMENT POUR LE CLIMAT

Le terme de financement pour le climat désigne la manière dont sont financées les mesures devant permettre l'adaptation au changement climatique et la protection du climat. Lors de la Conférence de l'ONU sur le climat à Copenhague en 2009, les pays industrialisés ont accepté de soutenir financièrement les pays en développement, à hauteur de 100 milliards de dollars US par an dès 2020, pour développer les mesures de protection climatique et d'adaptation aux changements du climat. Maya Wolfensberger aide les pays partenaires d'Helvetas à accéder à ces fonds. Pour ce faire, elle met au point avec les organisations partenaires des projets pour le Fonds Vert pour le Climat (Green Climate Fund GCF) et d'autres fonds environnementaux. Elle élabore aussi des mesures pour réduire l'empreinte carbone d'Helvetas et est responsable de la compensation des émissions de gaz à effet de serre générées par l'organisation. L'objectif est de rendre Helvetas climatiquement neutre dans un futur proche.



Maya Wolfensberger a fait des études en sciences de l'environnement et en coopération et développement à l'EPFZ. Experte en protection du climat chez Helvetas, elle conseille les

équipes de projet sur la protection climatique, l'adaptation aux changements climatiques et le financement. Elle a vécu plusieurs années en Amérique latine où elle a travaillé sur des projets financés par le SECO et la DDC.

POTENTIEL ENCORE INEXPLOITÉ

Au Myanmar, Helvetas soutient la formation des jeunes pour leur permettre de trouver plus facilement un emploi dans le secteur privé et obtenir un salaire décent. En 2018, Helvetas a réalisé 32 projets dans le secteur Formation, en investissant 14'611'419 francs.

MYANMAR: UN EMPLOI GRÂCE À UNE FORMATION PROFESSIONNELLE DUALE

«Pour contribuer au revenu familial, j'ai cherché un travail à la frontière chinoise dès la fin de ma scolarité de base. Mais mes parents sont âgés et je voulais rester près d'eux, c'est pourquoi j'ai appris à réparer des motos. Aujourd'hui j'ai mon propre atelier», explique Mg Zin Min Ko. Il est l'un des plus de 250 jeunes gens venant de la Dry Zone, une région centrale du Myanmar frappée par la sécheresse, à suivre une formation professionnelle en 2018 inspirée du modèle dual suisse: la pratique est acquise dans un atelier de réparation et la théorie à l'école professionnelle.

Au Myanmar, après 50 ans de dictature militaire, établir des structures démocratiques est une tâche de longue haleine. La transition d'une économie centralisée vers celle de marché est un parcours complexe. Malgré le climat de renouveau, la richesse en ressources et les nouvelles libertés individuelles, de nombreuses personnes ont difficilement accès à l'éducation, au système de soins et à une alimentation équilibrée. Beaucoup de jeunes partent tenter leur chance ailleurs.

Avec son projet de formation professionnelle, Helvetas ouvre des perspectives économiques et individuelles aux jeunes de régions reculées ayant interrompu leur scolarité, appartenant à des minorités ethniques et religieuses ou à des familles sans terre, ainsi qu'à



Les formations aux soins cosmétiques sont très appréciées.

des personnes handicapées. Les formations sont courtes, la limite d'âge et les horaires flexibles, le niveau de formation de base est secondaire et les lieux de formation sont adaptés aux femmes. Au-delà du savoir technique, les jeunes acquièrent des facultés entrepreneuriales et des compétences de base.

Helvetas se concentre actuellement sur les métiers de la mécanique, les filières du textile, de la construction

et des cosmétiques. Les programmes d'étude sont élaborés avec des entreprises, des centres de formation, les autorités et des organisations de jeunes; en 2018, pour la première fois au Myanmar, ils ont été reconnus et validés par le gouvernement régional. C'est un pas décisif pour ancrer ces formations innovantes dans ce pays.

S'agissant de la rémunération des ateliers d'apprentissage privés, Helvetas mise sur la méthode appliquée dans des projets au Népal et en Éthiopie: une partie des honoraires n'est payée qu'au moment où les jeunes gagnent un revenu suffisant en tant que salariés ou indépendants, après l'examen final. Les écoles de formation ont ainsi un intérêt direct à bien préparer leurs élèves au monde du travail et à soutenir activement la recherche d'emplois.

Helvetas est active au Myanmar depuis 2012 et aide la population rurale à améliorer ses revenus par le biais de l'agriculture, de la pêche et de métiers artisanaux. Helvetas soutient la société civile dans son nouveau rôle dans cette phase de transition politique et encourage le dialogue entre les différents groupes ethniques et religieux. Enfin, une gestion durable des zones côtières financée par la DDC dans le but de préserver la biodiversité figure aussi au programme.



© Helvetas

«Nos services doivent être vraiment bons pour gagner la confiance des clients, c'est très important. Pendant ma formation, j'aurais aimé que la partie pratique dure plus longtemps»

Mg Zin Min Ko, 26 ans, Bhee Ba Village, région de Magwe, Myanmar

56'947

personnes ont pu suivre une formation professionnelle ou continue grâce à Helvetas en 2018.

372'782

personnes ont suivi une formation de base ou un cours d'alphabétisation soutenus par Helvetas en 2018.

SERVICES DE CONSEILS: FORMATION PROFESSIONNELLE DUALE HORS DE SUISSE

La Suisse doit son faible taux de chômage des jeunes à son système dual de formation. Une telle formation axée sur le marché et la pratique permet aussi aux jeunes des pays en développement d'accéder au marché du travail. La demande en main-d'œuvre qualifiée dans le tourisme augmentant partout dans le monde, les formations dans l'hôtellerie sont un choix d'avenir. Adrien Rebord traduit les atouts du système dual suisse de formation dans les contextes locaux respectifs – actuellement en Haïti, en Bolivie et au Mozambique – et, en collaborant avec tous les acteurs, il adapte les modules de formation aux besoins des employeurs potentiels, des jeunes demandeurs d'emploi et des possibilités de formation existantes. Quand tous les intérêts concordent, de nouvelles offres de formation et, au final, de nouveaux emplois sont créés.



Adrien Rebord est diplômé de l'école hôtelière et s'est perfectionné dans la politique de développement et sa pratique. Il a travaillé au Myanmar, en Thaïlande, au Népal, en Inde et aux Comores comme

conseiller touristique. Au Bhoutan, il a participé à l'élaboration d'une formation hôtelière. En tant que conseiller en formation professionnelle chez Helvetas, il accompagne des équipes de projets lors de l'élaboration de formations professionnelles destinées aux jeunes.

CONTRE L'EXTRÉMISME

Au Kirghizistan, Helvetas encourage le dialogue intergénérationnel afin que les jeunes puissent résister à une radicalisation politique et religieuse. En 2018, Helvetas a réalisé 78 projets dans le secteur Démocratie et paix, en investissant 22'582'246 francs.

KIRGHIZISTAN: ÉCHANGES ENTRE LES GÉNÉRATIONS

«À l'occasion d'un petit sondage mené à l'école, nous avons constaté que 40% des élèves et 32% des parents étaient directement concernés par le mobbing ou la violence», explique Abdul Basid. Avec son ami Aikol Bolotbekova, il a initié une journée sportive pour les enfants et leurs parents car «quand les élèves passent du bon temps avec leurs parents et leurs enseignants, nous lançons un signal contre la violence et le harcèlement.»

Au cours des dernières années, plus de 500 jeunes du sud du Kirghizistan sont partis en Syrie combattre avec Daech. La pauvreté et le chômage poussent des jeunes à rejoindre les rangs de groupes extrémistes et, de plus, l'ordre social hiérarchique les empêche d'être pris au sérieux par les adultes, car les discussions entre les générations n'existent presque pas. Les jeunes manquent de modèles et d'adultes à leurs côtés pour les conseiller.

Helvetas soutient ainsi 1350 jeunes Kirghizes lors d'ateliers innovants pour qu'ils puissent exprimer respectueusement leur opinion face aux adultes. Ils s'y exercent avec des jeunes de même âge, issus de différents milieux sociaux, religieux et ethniques. Ce qui leur enseigne le respect et l'acceptation. Dans des formations séparées, les adultes apprennent à soutenir les jeunes et à sensibiliser d'autres adultes aux préoccupations de la jeunesse. Après ces formations, jeunes et aînés travaillent



Au Kirghizistan, l'échange entre les générations est une expérience encore inhabituelle.

ensemble sur des petits projets tels que la journée sportive dans leurs villes et villages respectifs, afin d'y faire naître une cohésion sociale. D'autres exemples sont des tables rondes organisées sur le thème de la tolérance religieuse, la corruption dans les instituts d'éducation ou encore les conséquences des mariages précoces et les possibilités de résoudre des conflits intergénérationnels.

Les autorités locales soutiennent ces rencontres, invitent des leaders religieux et politiques à y participer. Helvetas relie ainsi l'éducation à la paix et à la gouvernance, ce qui aide des jeunes à trouver un chemin pour sortir de l'isolement, de la stigmatisation, du manque de repères et de la discrimination et à obtenir une place solide dans la société. Grâce à ces nouvelles perspectives – également

professionnelles – et aux visions optimistes, il est possible d'empêcher les jeunes de tomber dans le piège des courants extrémistes.

Helvetas est active au Kirghizistan depuis 1994. Sur mandat de la DDC, elle soutient des chevriers montagnards à mieux vendre la laine de cachemire. Pour éviter des conflits, Helvetas accompagne des familles paysannes et des communes pour planifier l'utilisation de l'eau et appuie les autorités pour qu'elles fournissent de meilleurs services publics. La formation professionnelle et le soutien financier d'initiatives commerciales font aussi partie du programme.

«Si nous, élèves, nous faisons du sport avec nos parents, avec nos enseignants et que tout le monde passe du bon temps, nous lançons un signal contre la violence et le mobbing. Et nos parents nous respectent davantage»

Abdul Basid, 16 ans, et Aikol Boltbekova, 14 ans, élèves à Djalalabad, Kirghizistan



163'758

personnes ont suivi des cours de démocratie, d'administration et de droits civiques en 2018 grâce à Helvetas.

10'269

personnes ont traité avec Helvetas les thèmes de la paix, la promotion de la paix et la transformation des conflits en 2018.

SERVICES DE CONSEILS: ANTICIPER ET ÉVITER LES CONFLITS

Helvetas soutient les processus de transformation sociale menant à une «paix positive». La force motrice de ces processus est Regula Gattiker, qui allie la transformation des conflits, la sensibilité aux conflits et la culture. Elle soutient notamment les équipes des pays partenaires dans la gestion des programmes de sensibilisation afin d'éviter ou de résoudre des conflits. Au Kirghizistan, elle travaille à la prévention de l'extrémisme en s'appuyant sur une pédagogie de la paix basée sur l'expérience et, au Bangladesh, sur un projet de dialogue autour de la résolution de conflits. Au Sri Lanka, elle encourage l'échange entre les jeunes d'origines différentes afin de contribuer à la réconciliation après des années de guerre civile et de défiance. Au Myanmar, elle soutient un projet d'expositions décentralisées présentant des photos historiques remettant en question l'histoire officielle du pays – ce qui procure du courage à la population locale et renforce la perception de son identité.



Regula Gattiker a étudié les sciences politiques, le droit international, la gestion culturelle et la médiation. Chez Helvetas, elle est experte pour la transformation de conflits, elle élabore de

nouveaux projets et modules de formation et s'engage pour le partage des connaissances. Elle est membre du conseil d'administration de Peace Watch Switzerland et du conseil consultatif du Centre pour la promotion de la paix (KOFF).

SOUTENIR LES ROHINGYAS

Depuis que des centaines de milliers de Rohingyas ont fui du Myanmar vers le Bangladesh, Helvetas fournit une aide d'urgence dans le plus grand camp de réfugiés du monde – avec des kits d'hygiène, des latrines et des cuisines communautaires. Elle s'engage aussi pour la protection des jeunes filles et des femmes. En 2018, Helvetas a soutenu plus que 333'000 personnes avec ses projets dans le secteur Aide d'urgence.

BANGLADESH: UNE VIE APRÈS LA FUITE

«Au début, nous devions cuisiner sur des feux de bois dans nos abris, qui se remplissaient de fumée désagréable. Maintenant que nous avons des cuisinières fonctionnant au biogaz, préparer les repas est devenu plus simple et plus sain», déclare Romida, qui a fui le Myanmar comme l'ont fait des centaines de milliers de Rohingyas.

Près d'un million de réfugiés Rohingyas vivent près de Cox's Bazar au Bangladesh, sur un espace restreint où les mauvaises conditions d'hygiène provoquent la propagation rapide de maladies. Après une première phase d'aide d'urgence, Helvetas a construit 320 latrines grâce aux dons de la Chaîne du Bonheur. Les matières fécales sont transformées en biogaz qui fait fonctionner douze cuisines que plus de 100 familles se partagent, alors que 10'000 personnes utilisent les latrines chaque jour. La construction a été assurée par des habitants du camp, qui ont ainsi pu gagner un peu d'argent. L'infrastructure est appréciée: les cuisines ne sont pas enfumées, les installations sont maintenues propres et des panneaux solaires alimentent le système d'éclairage qui permet une utilisation sûre des lieux une fois la nuit tombée.

Avec son organisation partenaire ACTED et sur mandat de l'Agence des Nations Unies pour les réfugiés HCR, Helvetas administre trois secteurs de cet immense camp qui abritent quelque 100'000 réfugiés. Une priorité est la sécurité des



Participer à la construction de latrines permet de recevoir un précieux revenu d'appoint.

femmes et des enfants. Une structure accueille les victimes de violence. Des rencontres non-mixtes permettent aux jeunes de parler de planification familiale, de violence domestique, de solutions pour éviter le mariage de mineurs ou de problèmes d'hygiène.

Les défis restent immenses dans les camps: il n'y a pas de système d'égout ni d'eau courante dans les latrines pour l'hygiène. Des espaces réservés aux femmes manquent – surtout pendant leurs règles. Et la montagne d'ordures grandit. La moitié des déchets est organique. Compostés, ils seraient utiles à la culture de légumes. Helvetas élabore actuellement des réponses à ces défis. Un projet de culture maraîchère sur les toits des abris a été lancé avec le soutien de la Chaîne du Bonheur et du canton de Genève.

Pour éviter les conflits, la population locale qui a accueilli les réfugiés avec solidarité reçoit aussi des semences et de l'engrais.

Helvetas a aussi apporté une aide d'urgence en 2018 lors des inondations d'août au Myanmar et en Inde. Les mesures prioritaires sont l'hébergement et l'amélioration de la sécurité alimentaire, ainsi que la reconstruction d'écoles. En Inde, il s'agissait de rétablir les moyens de subsistance après les inondations. Pour effectuer les travaux dans ces deux pays, Helvetas a engagé des personnes touchées afin qu'elles bénéficient d'opportunités de revenus.

«La cuisine a changé notre vie. Avant, nous devions marcher des heures pour ramasser du bois. Et quand nous rentrions les mains vides, nous ne pouvions rien manger – pendant un jour ou deux parfois. Nous sommes heureux de ne plus dépendre du bois. Et nous pouvons manger tous les jours!»

Romida, 20 ans, réfugiée Rohingya au Bangladesh



© Patrick Rohr

63'646

personnes ont eu accès à de l'eau propre et à des infrastructures neuves ou réparées après une catastrophe en 2018.

19'746

personnes ont pu reprendre et améliorer leur productions agricoles grâce à l'aide d'urgence d'Helvetas après une catastrophe en 2018.

PROGRAMMES INTERNATIONAUX: COORDINATION COMPLEXE

Helvetas travaille au Bangladesh depuis 22 ans, dispose d'un très bon réseau dans le pays et est reconnue par le gouvernement. Ce qui a permis à Helvetas d'apporter une aide d'urgence dès le début de la crise des Rohingyas. Depuis, Barbara Dietrich coordonne depuis la Suisse et avec le bureau de programme à Dhaka – l'un des plus grands d'Helvetas à l'étranger – non seulement les projets d'Helvetas déjà en cours au Bangladesh, mais aussi l'aide d'urgence. Elle négocie avec les organisations donatrices et les partenaires, et élabore avec eux de nouveaux projets. Alors que seule une assistance immédiate était possible au début, Helvetas planifie aujourd'hui des projets permettant aux réfugiés dans les camps de reprendre leur vie en main le plus rapidement possible.



Barbara Dietrich est titulaire d'un doctorat en sciences naturelles et d'un master en droit humain international. Avant de rejoindre Helvetas, elle a été déléguée du CICR et a travaillé dans

des fonctions dirigeantes pour d'autres organisations. Aujourd'hui, elle est responsable des programmes d'Helvetas au Myanmar, au Laos et au Bangladesh, ainsi que de l'aide d'urgence dans les camps de réfugiés Rohingyas.

POUR UNE VIE MEILLEURE

L'EAU: UN DROIT HUMAIN

Bien plus de 380'000 personnes ont accédé à de l'eau potable et à l'assainissement de base grâce à Helvetas en 2018.

Asie et Europe de l'Est
187'698 personnes



Afrique
170'472 personnes



Amérique latine/
Caraïbes
27'069 personnes



au total
385'239 personnes



FORMATION PROFESSIONNELLE: POUR L'AVENIR DES JEUNES

Plus de 50'000 jeunes ont pris leur formation professionnelle en main et ont créé ainsi les fondements pour leur avenir personnel et le développement de leur communauté.

au total
56'947 personnes

Asie et Europe de l'Est
47'614 personnes



Afrique
6917 personnes



Amérique latine/
Caraïbes
2416 personnes



DÉMOCRATIE ET PAIX: UN BÉNÉFICE POUR TOUS

Plus de 420'000 femmes et hommes ont découvert quels étaient leurs droits civiques et quels droits ils avaient en tant que migrantes et migrants; ils ont aussi acquis des connaissances de base sur la promotion de la paix et la démocratie.

au total
420'446
personnes



Afrique
27'825
personnes



Amérique latine/
Caraïbes
21'717
personnes



Asie et Europe
de l'Est
370'904
personnes



AGRICULTURE: NOUVEAUX DÉBOUCHÉS POUR DES PRODUITS DE QUALITÉ

Grâce à Helvetas, plus de 460'000 paysannes et paysans ont appris à cultiver leurs produits de façon plus durable.

au total
465'860
personnes

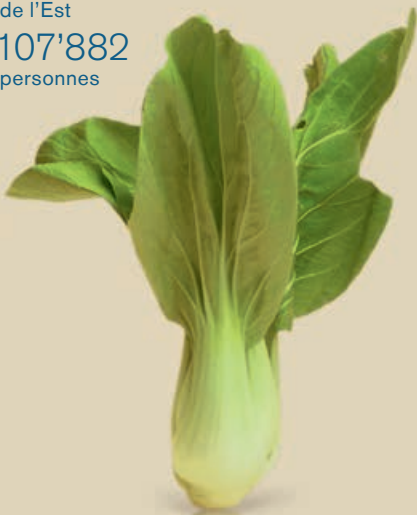
Afrique
353'680
personnes



Amérique latine/
Caraïbes
4298
personnes



Asie et Europe
de l'Est
107'882
personnes



APPRENDRE DES EXPÉRIENCES

Au Bangladesh, les processus démocratiques ont été redéfinis au niveau local afin d'améliorer les conditions de vie des personnes les plus pauvres. Au Mozambique, Helvetas a amélioré l'accès à l'eau potable et aux latrines en collaborant avec la population et des autorités locales. L'impact de ces deux projets réalisés sur mandat de la DDC a été mesuré différemment. Aperçu.

BANGLADESH ET MOZAMBIQUE: VOIES DIVERSES, MÊME OBJECTIF

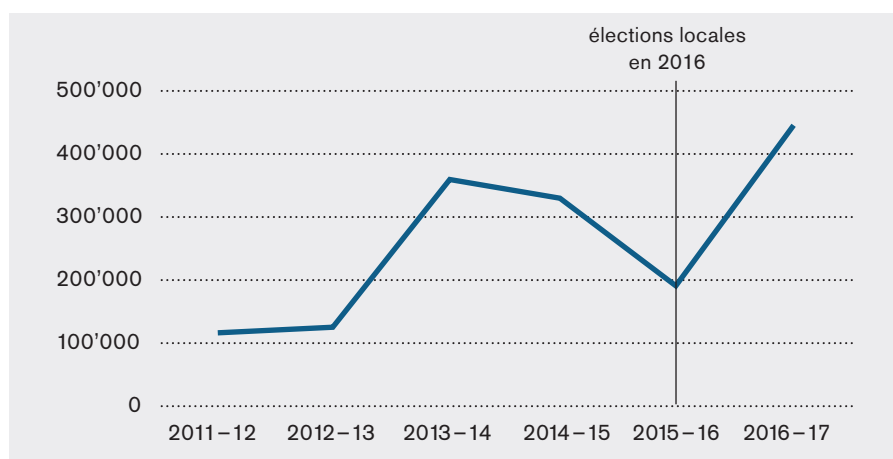
Helvetas analyse régulièrement l'impact de ses projets. Les études ne sont pas seulement des rapports rendus aux donateurs. Les études d'impact servent en priorité à améliorer continuellement le travail de projet. Helvetas fait évaluer l'impact de ses projets par des spécialistes indépendants qui appliquent diverses méthodologies de recherche à cette fin.

Des services pour les plus démunis

L'objectif du projet Sharique au Bangladesh a été de soutenir et de renforcer les habitants de plusieurs communes afin d'accroître leur influence sur les gouvernements locaux. Les décisions politiques devaient être davantage axées sur les besoins des femmes et des personnes défavorisées. Pour y parvenir, les processus de planification et de décision ont été rendus plus transparents, plus participatifs et plus démocratiques.

Le concept de recherche a été élaboré par l'université britannique d'East Anglia. Après les douze années de réalisation de ce projet, des entretiens structurés ont été menés auprès de la population concernée pour savoir dans quelle mesure ces personnes estimaient désormais que leurs besoins et demandes étaient mieux pris en compte par les autorités locales et si les services fournis par les administrations publiques étaient plus efficaces.

L'étude montre une amélioration significative de la satisfaction de la population à



Impôt moyen (en takas) perçu annuellement dans les communes du projet au Bangladesh.

l'égard des services publics fournis, qui ont gagné en efficacité. La communication avec la population est devenue plus ouverte et transparente grâce à la planification participative et à l'implication de chacun dans les prises de décisions. Une plus grande attention a été accordée aux préoccupations des femmes et des groupes défavorisés. Grâce à ces améliorations, la population est davantage disposée à payer des impôts.

Cependant, toutes les classes sociales ne semblent pas bénéficier de ces changements à part égale. Comme le montre l'étude, l'accès aux administrations et aux services de conseil reste souvent difficile, en particulier pour les personnes appartenant à la caste des Intouchables. En outre, des bouleversements politiques peuvent mettre en péril ce qui a été réa-

lisé. Les changements de mandat après des élections et les influences politiques des partis ont un impact imprévisible sur les transformations positives. Helvetas prévoit d'analyser à nouveau ces évolutions dans quelques années afin de mieux comprendre l'impact à long terme de son engagement.

Meilleur approvisionnement en eau

Pour le projet Progoas au Mozambique, Helvetas a opté pour une autre méthode de mesure d'impact: des bénéficiaires du projet ont été sélectionnés en tant qu'observateurs pour analyser l'impact du travail d'Helvetas. Le plan de recherche est basé sur l'action. La méthode, également connue sous le nom d'«évaluation des bénéficiaires», a été perfectionnée par la Banque mondiale. À l'instar du projet Sharique, Progoas a eu pour objectif de

renforcer les autorités locales et d'impliquer la population dans les processus de planification et de prise de décision. Ici, l'accent a été mis sur l'accès durable à l'eau.

L'équipe des bénéficiaires du projet chargée de l'analyse a été dirigée par des collaborateurs internationaux d'Helvetas. Tous ont été formés à demander systématiquement aux autres bénéficiaires quels changements avaient été vécus et perçus au cours du projet, qui s'est étendu sur onze années. Dans un deuxième temps, l'équipe a vérifié et approfondi ses observations et interprétations, d'abord en interne, puis avec la population et les autorités responsables.

L'analyse était axée sur la durabilité de l'approvisionnement communal en eau. Mais la population a également été interrogée sur l'amélioration de l'hygiène et des installations sanitaires dans les ménages. Les réponses montrent que l'approvisionnement en eau fonctionne aujourd'hui presque partout et que les maladies liées à l'eau ont considérablement diminué. De petits drapeaux reconnaissables de tous signalent les latrines, dont l'hygiène a été améliorée. C'est un facteur de motivation important pour les ménages à garder leurs latrines propres. Les nouveaux comités de l'eau sont largement acceptés. Toutefois, la satisfaction dépend également de la manière dont est perçue la taxe pour le service de l'eau propre. Quand les gens paient pour chaque bidon, ils ont le sentiment que l'eau est trop chère. La satisfaction est plus élevée quand une taxe mensuelle est prélevée.

L'étude visait également à déterminer si les autorités étaient en mesure d'élargir leurs compétences en matière d'eau et d'hygiène et d'améliorer leurs performances. Ici aussi, l'étude dresse un bilan positif. Les autorités communales ont adopté les nouveaux instruments garan-



Grâce au projet au Mozambique, les maladies liées à l'eau insalubre ont reculé.

tissant une planification, une construction et un entretien transparents de l'approvisionnement en eau et des services d'assainissement. Les consultations publiques sur la redevabilité sont bien accueillies par la population et seront étendues à d'autres domaines à l'avenir. Un risque de frustration existe cependant, car les souhaits exprimés par la population lors de ces réunions ne sont pas tous réalistes et ne peuvent pas tous être pris en compte par les autorités locales.

Quel apprentissage pour Helvetas?

Chaque méthode de mesure d'impact a ses avantages et ses inconvénients et sert différents objectifs. Ainsi, dans le cadre d'une évaluation des bénéficiaires, comme au Mozambique, les hommes et les femmes interrogés peuvent être impliqués dans la planification d'un projet de suivi. Cela permet d'améliorer le projet et incite les personnes interrogées à prendre leurs responsabilités. En revanche, un concept de recherche plus rigoureux sur le plan scientifique peut

rendre plus visibles l'impact et l'efficacité des différents éléments du projet. Cela intéresse avant tout les experts mais aussi, de plus en plus, les donateurs. Avant de choisir la méthode, il est important de clarifier la finalité de l'évaluation, de définir les questions auxquelles il faut répondre ainsi que les bénéficiaires des résultats. Plus différentes procédures sont combinées de manière ciblée, plus les conclusions et les enseignements tirés des projets sont riches.

Helvetas encourage l'apprentissage par le suivi, l'évaluation et la mesure de l'impact des projets. L'équipe Knowledge and Learning dispose d'un grand savoir-faire pour élaborer un plan optimal afin que les coûts élevés, que les bailleurs de fonds doivent réunir, soient véritablement rentables.

Les deux projets et les deux études d'impact ont été cofinancés par la DDC.

LA COOPÉRATION RENFORCE

Grâce à la coopération avec des entreprises locales, plus de 7000 ponts suspendus au Népal facilitent l'accès à des écoles, des marchés et des hôpitaux. Des fondations permettent à de jeunes Éthiopiennes de suivre une formation professionnelle. Au Guatemala, des associations communales améliorent l'approvisionnement en eau potable. Les partenariats sont essentiels pour la coopération au développement – et pour le travail d'Helvetas.

PARTENARIATS GLOBAUX POUR DÉFIS GLOBAUX

Quand l'assemblée générale de l'ONU a adopté l'Agenda 2030 en septembre 2015, le monde a semblé resserrer les rangs: pour la première fois de l'histoire, il y a eu un consensus global sur ce qui est désigné par «développement durable». Alors que les Objectifs de développement (ODD) 1 à 16 décrivent ce qui doit être atteint, le 17^e et dernier objectif est d'une autre nature: il appelle tous les acteurs – gouvernements, société civile et entreprises – à former des «partenariats pour atteindre les objectifs». Il est admis à l'unanimité que la réalisation de ces objectifs est une tâche ambitieuse mais absolument nécessaire. Il faut que l'ensemble des acteurs prennent réellement leurs responsabilités et contribuent à résoudre les problèmes.

Le partenariat fait partie d'Helvetas

La coopération est inscrite dans l'ADN d'Helvetas depuis toujours. Dans nos lignes directrices, nous soulignons que «notre engagement est basé sur la solidarité et le partenariat». Qu'il s'agisse de lutte contre les effets du changement climatique au Pérou ou d'une meilleure représentation des femmes dans les fonctions politiques au Bangladesh, le développement durable ne peut être mis en œuvre qu'en travaillant ensemble et dans la même direction. Car à elle seule, une organisation étrangère dans un pays, n'a pas le savoir contextuel et spécifique nécessaire, le réseau, la crédibilité ou les ressources pour atteindre de tels objectifs. C'est pourquoi Helvetas travaille



En Éthiopie, Helvetas coopère avec des établissements de formation publics et privés.

depuis plus de 60 ans avec des organisations partenaires dans tous les pays de programmes. Rétrospectivement et à l'avenir, il s'avère que les mécanismes de la coopération, la nature des partenaires et le rôle d'Helvetas elle-même n'ont cessé de changer et continuent d'évoluer. Nous travaillons aujourd'hui dans les 29 pays avec plus de 600 partenaires locaux, pour la première fois si nombreux! De plus, nous nous engageons avec force dans des réseaux nationaux et internationaux et cultivons une coopération étroite avec des ONG suisses, des organisations d'experts, des bailleurs institutionnels et des fondations.

Une coopération diversifiée

Dans les débuts de la coopération au développement, le transfert de savoir et de technologies occupait le premier plan. L'objectif était de former des experts locaux et de créer des infrastructures. Dans les années 1980, les pouvoirs publics ont

été renforcés et la mise en place d'organisations de la société civile encouragée. Avec la complexité croissante des défis des années 1990, la coopération s'est aussi diversifiée. Le secteur privé est apparu en tant qu'acteur. Cela a nécessité une vision nouvelle reconnaissant que les entreprises privées sont importantes pour le développement durable car elles investissent et créent des emplois. L'«approche multilatérale» s'est imposée: dès lors, nous impliquons dans nos projets tous les acteurs pouvant contribuer à la résolution d'un problème.

Les partenaires indiquent le chemin

Dans ses pays de programmes, Helvetas compte aujourd'hui sur des organisations partenaires compétentes et fortes du point de vue institutionnel. Elles ont leurs propres visions et plans pour l'avenir de leurs sociétés respectives. Ce sont de plus en plus elles, et non plus nous, qui guident les processus de développement.

Ce qui correspond finalement à notre objectif: que les gens fassent avancer de façon autodéterminée le développement dans leurs pays et régions, à travers des institutions locales. Pour Helvetas, cela signifie un nouveau changement de rôle. D'un côté, un savoir-faire spécifique est encore requis: par exemple pour le développement de systèmes alimentaires durables ou l'élaboration de formations axées sur la pratique. De l'autre côté, nous accompagnons des processus politiques, soutenons la mise en réseau des acteurs, verticalement entre communes et décideurs nationaux et horizontalement entre gouvernement, société civile et secteur privé.

De nouvelles formes de coopération transforment aussi notre organisation: nous investissons pour développer les compétences de nos équipes locales et celles de nos partenaires dans les pays de programmes. Nous cherchons de nouveaux partenaires complémentaires à nos compétences pour relever les défis rapidement et de manière constructive. Ainsi, des entreprises informatiques intègrent des manuels d'Helvetas pour une production agricole durable dans des applications existantes qui permettent à des milliers d'agriculteurs népalais de protéger leurs cultures malgré le changement climatique. Ou encore en Suisse, des diasporas investissent dans des start-ups d'Europe de l'Est qu'Helvetas soutient. Il est décisif que nous développions des modèles innovants de coopération permettant à tous les acteurs d'apporter leur savoir et leurs ressources spécifiques pour relever les défis globaux. De par sa présence souvent de longue date, Helvetas est le premier interlocuteur dès qu'il s'agit de faire face à de tels nouveaux défis.

*Lydia Plüss,
coordinatrice partenariats
et développement des capacités*



© Flurina Rothberger

Au Népal, des artisans et Helvetas ont longtemps bâti ensemble des ponts suspendus.

DU CONSEIL COMMUNAL AU MINISTÈRE

Depuis longtemps, Helvetas soutient des communes au niveau de la décentralisation. De fait, le fédéralisme suisse a été et est un modèle et inspire de nombreux pays: ainsi, Helvetas a mis en place avec les autorités communales et la population les structures et les services indispensables pour établir, entretenir et gérer l'infrastructure locale, à l'instar de l'approvisionnement en eau. Aujourd'hui encore, la décentralisation figure en tête de l'agenda, et ce, parfois même à l'échelle nationale. Le gouvernement du Bhoutan a ainsi prié Helvetas en 2018 de l'aider à élaborer sa stratégie de décentralisation nationale.

FORMATION THÉORIQUE ET PRATIQUE POUR L'EMPLOI

Dans le secteur de la formation professionnelle, l'approche multilatérale a conduit à des résultats étonnants: au Népal, au Myanmar et en Éthiopie, des formations axées sur la pratique ont été mises en place pour les jeunes. Associées à des stages – sur le modèle du système de formation professionnelle dual de la Suisse – elles donnent aux jeunes la chance de trouver des emplois sûrs et mieux rémunérés. La participation de l'économie locale, qui fait part des qualifications dont elle a besoin, a contribué au succès.

DIALOGUE ENTRE POPULATION ET GOUVERNEMENT

Renforcer la société civile est un objectif central d'Helvetas. Dans de nombreux pays, cela a commencé par le soutien de comités communautaires et d'organisations locales. Plus les structures sont complexes, plus les échanges et la planification d'actions menées en commun ont pris de l'importance, afin que la société civile puisse s'appuyer sur une large base afin de réaliser ses objectifs politiques et sociaux et s'impliquer efficacement dans le dialogue politique. Au Myanmar, où la marge d'action des organisations de la société civile reste limitée malgré un gouvernement démocratiquement élu, Helvetas soutient des réseaux d'ONG pour éviter à des organisations isolées ou à des personnes de s'exposer et pour qu'une voix collective forte s'élève.

RÔLE CENTRAL DE LA POLITIQUE

Le développement ne peut réussir que si les conditions cadre politiques sont favorables. Le dialogue politique fait partie de la mission de base du travail d'Helvetas, autant dans les pays partenaires qu'ici en Suisse.

SUISSE: ENGAGEMENT SANS AUCUN LIEN PARTISAN

«Pourquoi, Monsieur le Conseiller fédéral Schneider-Ammann, placez-vous les intérêts de l'économie avant ceux de la population suisse, qui ne veut pas de cette modification?», a demandé Sibel Arslan, conseillère nationale des Verts et membre du conseil consultatif d'Helvetas, quand le Parlement suisse a débattu, lors de la session d'automne 2018, de règles assouplies en matière d'exportations d'armes dans les pays en guerre civile. En été, sous la pression de l'industrie de l'armement, le Conseil fédéral avait décidé d'autoriser des exportations d'armes aussi dans les pays en proie à un conflit interne. Dès lors, une large «coalition contre les exportations d'armes dans les pays en guerre civile», réunissant des partis politiques et des organisations d'entraide laïques et religieuses, s'est donné pour objectif de faire annuler la décision du Conseil fédéral, lançant pour cela l'initiative de rectification en fin d'année déjà. La présidente d'Helvetas récemment élue, Therese Frösch, s'est engagée dans la coprésidence de la coalition, s'opposant à ce que le matériel de guerre suisse contribue à la fuite des populations des pays en guerre civile.

Les décisions politiques ont des effets directs ou indirects sur les pays en développement, qu'il s'agisse d'exportations d'armes, d'absence de règles guidant des achats publics durables, par exemple dans le cas d'uniformes, ou encore de la contribution financière pour

lutter contre le changement climatique. C'est pourquoi Helvetas participe en Suisse, en toute indépendance de liens partisans, aux débats politiques dans le seul objectif d'une politique suisse tenant compte, de façon correcte, des intérêts des pays en développement.

Par exemple, avec de nombreuses autres organisations, Helvetas a contribué en 2018 à ce que l'initiative pour l'autodétermination soit rejetée aux urnes, car les droits humains sont centraux pour une coopération au développement efficace. Et en tant que membre de l'Alliance climatique, Helvetas demande au Parlement une mise en œuvre ambitieuse de l'Accord de Paris sur le climat, dont la Suisse est aujourd'hui bien éloignée avec la loi prévue sur le CO₂. Avec sa prise de position «Au-delà des frontières» sur la politique migratoire, Helvetas appelle à une conception humainement digne et sûre de la migration internationale.

Des solutions à long terme dépendent obligatoirement de bonnes conditions cadre aux niveaux politique et légal, cela dans les pays de programmes de même qu'en Suisse. Helvetas soutient aussi à l'étranger l'aménagement de contextes politiques favorisant le développement. Nous encourageons les populations à s'organiser et à revendiquer leurs droits quand des élites économiques et politiques ignorent les préoccupations locales. En parallèle, nous sensibilisons

et aidons les autorités à assumer leurs responsabilités dans l'intérêt général ainsi qu'à considérer une société civile engagée comme une opportunité. Par exemple dans les régions arides du sud du Kirghizistan, Helvetas aide des coopératives paysannes et des autorités à organiser un système d'irrigation durable dans le but d'éviter des conflits futurs autour de l'eau. Mais cela nécessitera un changement des lois dans le pays. C'est pourquoi Helvetas et son organisation partenaire ont noué le dialogue avec les décideurs politiques depuis début 2018.

Helvetas travaille avec plus de 600 organisations partenaires, à travers le monde. En tant que membre d'Alliance Sud, Helvetas s'engage au niveau de la politique et de l'administration pour que la Suisse oriente sa politique sur les «Objectifs du développement durable» (ODD). Sur la scène internationale, Helvetas participe activement à Alliance2015, au sein de laquelle sept organisations européennes de développement unissent leurs forces pour lutter contre la pauvreté et sensibiliser l'opinion publique et politique en Europe.



© Initiative multinationales responsables

«La Confédération prend des mesures pour que l'économie respecte davantage les droits humains et l'environnement»

Principe général de l'Initiative pour des multinationales responsables (tiré du texte de l'initiative)

6268

organisations de la société civile à travers le monde ont été renforcées dans leur capacité d'action et leurs méthodes de travail en 2018.

4119

organisations gouvernementales à travers le monde ont été soutenues par Helvetas en 2018.

FAIRSHOP: PRODUITS ÉQUITABLES POUR UNE EXISTENCE MEILLEURE

Le commerce équitable est d'actualité: de plus en plus de gens consomment de façon responsable et durable. Cette évolution est perceptible au Fairshop, qui l'encourage. Les mesures prises en 2018 par le Fairshop ont mené à une augmentation de 13% du chiffre d'affaires, comparativement à 2017. Cela malgré une concurrence croissante et un contexte difficile pour le commerce de détail. En 2018, Annette Bernath et son équipe ont renforcé la notoriété du Fairshop, notamment en participant à des événements. Mais ce sont les produits du Sud et de pays partenaires d'Helvetas qui rendent le Fairshop unique, ainsi que la coopération avec des créatrices suisses qui peuvent ainsi faire produire leurs articles dans le Sud. L'assortiment a été modernisé et rendu plus attrayant encore, alors que le Fairshop en ligne est en cours de réaménagement. Helvetas réagit ainsi aux nouvelles habitudes d'achat des clientes et clients et investit dans l'avenir du commerce équitable.



Annette Bernath a fait des études de gestion marketing. Elle bénéficie d'une solide expérience en commerce de détail, secteur acquisitions et marketing, en stratégie et développement de

marché, entre autres chez Orell Füssli. Elle a été responsable marketing et communication ainsi que membre de la direction chez Tchibo. Elle dirige le Fairshop d'Helvetas depuis 2017.

FINANCES

Sécurité dans le secteur des finances

Ces dernières années, le thème de la sécurité a gagné en importance à divers titres. Aussi au niveau des finances. Helvetas travaille dans des contextes toujours plus difficiles et dans des pays où le risque de fraude et de corruption est parfois très élevé. C'est pourquoi les efforts en faveur du bon déroulement des projets ont encore été accrus en 2018. Avec notamment la mise en place d'une révision interne qui, en plus des révisions externes ordinaires, effectue des contrôles spécifiques axés sur les risques dans les pays où Helvetas mène des projets. En outre, les règlements et processus relatifs à la lutte contre la corruption ont été entièrement révisés. Ils seront introduits en cours d'année dans les pays où sont menés des projets, et les équipes locales seront formées en conséquence. Les comportements répréhensibles dans le cadre de projets peuvent non seulement être signalés directement, mais désormais aussi via un canal anonyme sur le site d'Helvetas.

Commentaire

Les comptes financiers 2018 affichent des chiffres d'affaires supérieurs à l'année précédente. Le total des recettes s'est élevé à CHF 132,3 millions et les dépenses à CHF 134,6 millions. En hausse, les dons collectés sont, pour la plupart, affectés à des fins spécifiques. Une grande partie des CHF 2 millions de dépenses supplémentaires a pu être couverte par des dons affectés à des projets lors des années précédentes. Le résultat financier et les autres résultats se sont élevés à CHF -0,28 million, soit un résultat annuel global de CHF -0,58 million.

Révision

Les réviseurs de KPMG SA ont vérifié et approuvé la comptabilité et les comptes annuels. Leur rapport de révision et le rapport financier 2018 d'Helvetas peuvent être consultés auprès de la direction d'Helvetas, Weinbergstrasse 22a, 8001 Zurich, ou télé-chargés sur:

helvetas.org/rapportfinancier

BILAN

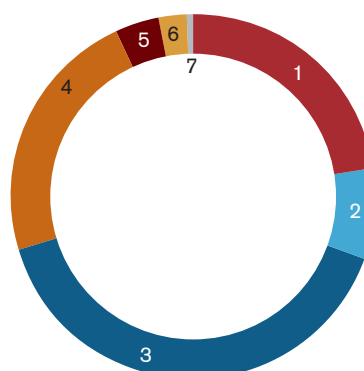
ACTIFS	31.12.2018 en CHF	31.12.2017 en CHF
Liquidités	32'915'425.90	31'554'385.94
Titres	15'580'081.00	18'406'043.00
Créances	2'774'482.24	2'915'143.82
Stocks de marchandises	945'285.23	808'033.96
Fortune nette dans les pays de projets	12'642'492.22	13'354'450.83
Comptes de régularisation des actifs	11'104'539.20	10'391'896.44
Actifs mobilisés	75'962'305.79	77'429'953.99
Placements financiers	60'901.00	123'540.35
Immobilisations corporelles	868'256.03	809'105.49
Immobilisations incorporelles	543'845.75	376'250.83
Actifs immobilisés	1'473'002.78	1'308'896.67
Actifs	77'435'308.57	78'738'850.66
PASSIFS		
Engagements	3'497'043.71	2'953'466.56
Comptes de régularisation des passifs	45'928'617.46	45'187'700.24
Capitaux de tiers à court terme	49'425'661.17	48'141'166.80
Réserves	101'529.25	99'179.73
Capitaux de tiers à long terme	101'529.25	99'179.73
Capitaux de tiers	49'527'190.42	48'240'346.53
Fonds avec affectation liée	2'589'036.33	4'620'933.52
Capitaux de tiers et capitaux de fonds	52'116'226.75	52'861'280.05
Capital libre	11'200'920.91	11'759'409.71
Capital lié	14'118'160.90	14'118'160.90
Capital de l'organisation	25'319'081.81	25'877'570.61
Passifs	77'435'308.56	78'738'850.66

COMPTE D'EXPLOITATION

RECETTES	2018 en CHF	2017 en CHF
Cotisations des membres	2'366'160.00	2'420'880.00
Dons	26'384'693.42	23'858'388.78
Héritages et legs	1'326'889.96	1'460'133.06
Produit de l'acquisition de fonds	30'077'743.38	27'739'401.84
Contribution de la DDC aux programmes	10'392'000.00	10'000'000.00
Mandats de la DDC	52'796'379.00	55'537'352.13
Mandats d'autres organisations	30'154'424.30	26'967'308.48
Recettes des services conseils	4'971'246.11	3'341'782.63
Recettes du commerce équitable	3'371'734.74	2'980'074.67
Autres produits d'exploitation	567'792.91	491'023.73
Recettes des prestations fournies	102'253'577.06	99'317'541.64
Total produit d'exploitation	132'331'320.44	127'056'943.48
CHARGES		
Afrique	-30'969'694.67	-28'106'020.61
Asie	-36'253'664.59	-34'895'006.28
Amérique latine/Caraïbes	-18'276'530.41	-19'685'843.86
Europe de l'Est, Caucase et Asie centrale	-18'583'015.40	-19'249'035.48
Coordination et encadrement des programmes	-2'293'902.97	-2'362'226.85
Projets internationaux	-106'376'808.04	-104'298'133.08
Service conseils	-6'513'641.08	-5'375'083.78
Projets en Suisse	-5'650'859.40	-5'386'100.87
Commerce équitable	-3'736'850.48	-3'622'899.20
Frais du siège	-4'873'259.10	-4'877'084.43
Frais de collecte de fonds	-7'494'623.12	-7'335'718.85
Frais administratifs	-12'367'882.22	-12'212'803.28
Total charges d'exploitation	-134'646'041.22	-130'895'020.21
Résultat d'exploitation	-2'314'720.78	-3'838'076.73
Résultat financier	-781'801.79	1'944'942.91
Autres résultats	506'136.58	-242'686.31
Résultat avant variation des fonds	-2'590'385.99	-2'135'820.13
Variation du capital de fonds	2'031'897.19	2'065'926.13
Résultat avant variation du capital de fonds	-558'488.80	-69'894.00

RECETTES

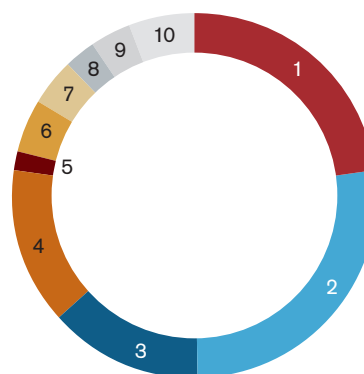
(Total CHF 132'331'320.44)



- 1 Produit de la récolte de fonds 22,7%
- 2 Contributions de la DDC aux programmes 7,9%
- 3 Mandats de la DDC 39,9%
- 4 Contributions d'organisations aux projets 22,8%
- 5 Recettes services de conseils 3,8%
- 6 Recettes du commerce équitable 2,5%
- 7 Autres revenus d'exploitation 0,4%

DÉPENSES

(Total CHF 134'646'041.22)



- 1 Afrique 23%
- 2 Asie 26,9%
- 3 Amérique latine/Caraïbes 13,6%
- 4 Europe de l'Est et Asie centrale 13,8%
- 5 Projets internationaux 1,7%
- 6 Services de conseils 4,8%
- 7 Projets en Suisse 4,2%
- 8 Commerce équitable 2,8%
- 9 Secrétariat général 3,6%
- 10 Recherche de fonds 5,6%

NOUS REMERCIONS

Sans les généreuses contributions de nos partenaires, membres, donatrices et donateurs, le travail réalisé par Helvetas serait impossible. Nous remercions l'ensemble des institutions mentionnées pour leur soutien. Nous remercions également l'ensemble des particuliers et institutions qui ne souhaitent pas être mentionnés.

CONFÉDÉRATION ET CANTONS • Ministère fédéral des Affaires étrangères • OFEV, Office fédéral de l'environnement • DDC, Direction du Développement et de la Coopération • Erziehungs-, Kultur- und Umweltschutzdepartement Graubünden • FEDEVACO, Fédération Vaudoise de Coopération • FGC, Fédération Genevoise de Coopération • Canton d'Argovie • Canton d'Appenzell Rhodes-Extérieures • Canton de Bâle-Ville • Canton de Berne • Canton des Grisons • Canton de Schaffhouse • Canton d'Uri • Canton de Zurich • République et Canton de Genève • SECO, Secrétariat d'Etat à l'Economie • **VILLES ET COMMUNES** • Berne • Chêne-Bougeries • Elgg • Erlenbach • Genève • Horgen • Paroisse Küsnacht • Lausanne • Losone • Maur • Mendrisio • Muraltio • Muri bei Bern • Münsingen • Nyon • Onex • Plan-les-Ouates • Zurich • **FONDACTIONS** • Fondation Albert Jenny • Fondation Alfred Richterich Stiftung • Blue Ventures • Büchi Foundation • C&A Foundation • Chaîne du Bonheur • Fondation CHARISMA pour le développement durable • Charity Water • Fondation Corrado • Fondation Däster-Schild • Fondation ERBACHER • Fondation Ferster • Fondation Agnès Delachaux • Fondation Assistance Internationale (FAI) • Fondation Cordama • Fondation Givaudan • Fondation Hirzel • Fondation Johann et Luzia Graessli • Fondation Renard • Fondation Schneider Electrics • Fondation Smartpeace • Fondazione L'Aquilone • Fondazione Nuovo Fiore in Africa • Fondation Gebauer • Fondation Gottfried et Ursula Schächli-Jecklin • Happel Stiftung • Fondation Happel • Fondation H.E.M. • Fondation Hilton • Fondation I & F Public Benefit • Fondation Jacobs • Fondation Jean Wander • Fondation Laguna • LED, Service Liechtensteinois de Développement • Fondation Leopold Bachmann • Lerche Fondation • Lindt Cocoa Foundation • Margaret A. Cargill Philanthropies • Fondation Medicor • Metis Fondazione Sergio Mantegazza • Millennium Water Alliance • Fondation Renzo und Silvana Rezzonico • Fondation Rosa & Bernhard Merz • Fondation Solaqua • Fondation Stanley Thomas Johnson • Fondation Accentus • Fondation Corymbo • Fondation Drittes Millenium • Fondation ESPERANZA – aide coopérative contre la pauvreté • Fondation Hoja Verde • Fondation Mercator Suisse • Fondation Symphasis • Fondation Temperatio • Swisspeace • The McKnight Foundation • The Sociable Entrepreneurs Charitable Foundation (SECF) • Fondation Tibetania • Fondation Von Duhn • Fondation Werner et Helga Degen • **ENTREPRISES** • ADVANTIS Conseils en Assurance SA • Alain Wolff architectes • Ambit Schweiz AG • Applied Chemicals International AG • Atlantic Gestion Sarl • Azienda acqua potabile Città di Locarno • Aziende Industriali di Mendrisio (AIM) • Aziende Industriali di Lugano SA (AIL) • Büchi Labortechnik SA • Chocolaterie Halba • Coop • Debiopharm International SA • Eawag • Frei + Krauer SA • Geberit International SA • Geberit Vertriebs SA • Globetrotter Tours SA • Globetrotter Travel Services SA • Globetrotter Club AG • Hans Fäh AG • Hartung Engineering GmbH • HUWA Finanz- und Beteiligungs AG • Ingenieurbüro Frommelt SA • Lindt & Sprüngli (International) SA • Loterie Romande • Mainconcept AG • Nepalexpert • Pini Swiss Engineers SA • Ricola SA • Clean Forrest Club • Swan Analytical Instruments SA • Swiss Climate SA • Stichting Demeter Aidenvironment • Technische Betriebe Flawil • Top Team Sanitär Installations GmbH • UK Online Giving Foundation • Winkelhof GmbH • Zambon Suisse SA • **ONG, ORGANISMES ET ASSOCIATIONS** • Better Cotton Initiative • CARITAS

«Nous pouvons nous estimer heureux de vivre dans un environnement privilégié. Si nous parvenons à partager un peu de notre bonheur avec des personnes vivant dans des conditions de détresse, alors nous n'en serons que plus riches»

Ueli Winzenried, Berne

«La FCG a soutenu avec conviction le projet d'Helvetas de renforcer la résilience agro-alimentaire en Bolivie, car il est emblématique de deux enjeux majeurs: la souveraineté alimentaire et le risque climatique»

René Longet, président de la
FÉDÉRATION GENEVOISE DE COOPÉRATION (FCG)

Suisse • charity:water • Fondation Conservation International • Eau VIVE • Action de Carême • FOSIT – Fédération des ONG de la Suisse italienne • Frauenfelder 2 Stunden Lauf • HAFL, Haute école des sciences agronomiques, forestières et alimentaires • EPER, Entraide Protestante Suisse • Monastère Saint Ursula • Eglise évangélique réformée de Küssnacht • Schwester ASC • Solafrika • Solidar Suisse • Swisscontact Agri-Business • Swiss Water Partnership • Terre des Hommes • Translators without Borders • Universitätsspital Zürich • Viva con Agua Suisse • Wasserversorgung Herisau • WIR TEILEN Fastenopfer Liechtenstein • World Vision Suisse • WWF • ZH20 – drink and donate • **BAILLEURS DE FONDS ET PARTENAIRES INTERNATIONAUX** • ADB, Asian Development Bank • AECID, Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo • AFD, Agence Française de Développement • AfDB, Banque Africaine de Développement • Agridea • AHR, Applied Horticultural Research • AICS, Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo • AIM, Association Internationale de la Mutualité • AVET, Agency on Vocational Education under the Government of the Kyrgyz Republic • BEPF, Bulgarian Environmental Partnership Foundation • BID, Banco Interamericano de Desarrollo • Federal Ministry for Economic Cooperation and Development • Corporacion Andina de Fomento (CAF) • Cardno Emerging Markets (UK) Ltd. • CDKN, Climate and Development Knowledge Network • CGIAR • Climate Justice Resilience Fund • CONAP, Consejo Nacional de Areas Protegidas • Concern Worldwide • Danida • DfID, Department for International Development • EAA, Education Above All Foundation • ECHO, EU • EuropeAid, EU • FAO, Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture • FCG, Finnish Consulting Group • FCG SIPU International AB • FCG, Fundación para la Conservación de Recursos Naturales y Ambiente en Guatemala • FiBL, Institut de recherche de l'agriculture biologique • FINNIDA, Finnish International Development Agency • GFA Consulting Group GmbH • GIZ, Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH • Global Environment Facility (GEF) • Global Partnership for Social Accountability • Government of Ethiopia, Regional Rural Roads Authorities • Government of Madagascar, Coordination Nationale du Projet Pôles Intégrés de Croissance et Corridors (PIC2) • Government of Peru • Government of the Netherlands, Ministry of Foreign Affairs • Handicap International • Hivos Humanistisch Instituut voor Ontwikkelingssamenwerking • ICCO, Interchurch Organisation for Development • ICIMOD, International Center for Integrated Mountain Development • ICRAF, The World Agroforestry Centre • iDE, International Development Enterprises • IDH, Sustainable Trade Initiative • CRDI, Centre de Recherches pour le Développement International, Canada • IFAD, International Fund for Agricultural Development • IFOAM, International Foundation for Organic Agriculture • IMC Worldwide Ltd • IRC, Centre International de l'Eau et de l'Assainissement • ISEE, Interchurch Foundation Ethiopia Eritrea • OIBT, Organisation Internationale des Bois Tropicaux • L'UICN, Union Internationale pour la Conservation de la Nature • KfW Entwicklungsbank • KM4DEV • Lutheran World Relief • Myanmar Humanitarian Fund • NIRAS • NORAD, The Norwegian Agency for Development Cooperation • Norwegian Trust Fund • RRI Rights and Resources Initiative • SIDA, Swedish International Development Cooperation Agency • SIPU International • Skat, Swiss Resource Centre and Consultancies for Development • SNIS, Swiss Network for International Studies • TTU, Tanzania Teachers' Union • UNDP, United Nations Development Programme • UNICEF Guatemala • UNIDO • United Purpose • UNOSSC • UNPCB, Union nationale des producteurs de coton du Burkina Faso • USAID, U.S. Agency for International Development • USAID/NEXOS • USDOS, U.S. Department of State • USIP, United States Institute of Peace • Programme Alimentaire Mondial • Wildlife Conservation Society • WIN, Water Integrity Network • La Banque Mondiale

Les donateurs institutionnels sont mentionnés à partir d'un soutien de 5000 francs.



© Simon B. Opiaden

«Nous apprécions le travail d'Helvetas axé sur les solutions et orienté vers le contexte local. Par exemple en Éthiopie, où des maîtres d'apprentissage expérimentés forment des jeunes, tous peuvent être fiers du résultat atteint»

Manuela Balett, directrice de la
FONDATION LEOPOLD BACHMANN

«Nous soutenons Helvetas car c'est un bon partenaire pour de bons projets. Ensemble, nous voulons contribuer à la diffusion de l'eau propre pour assurer globalement la base de la vie des gens»

Niccolò Salvioni, chef des services sécurité,
génie civil et de l'eau potable
COMMUNE DE LOCARNO

L'ORGANISATION

L'organisation de développement HELVETAS est une association indépendante sur le plan politique et confessionnel, soutenue par près de 100'000 membres, donatrices et donateurs, ainsi que par neuf groupes régionaux bénévoles.

LE COMITÉ CENTRAL



Présidente:
Therese Frösch, Berne, conseillère sociale, anc. conseillère nationale et anc. directrice des finances de la Ville de Berne. Depuis 2013



Marie Garnier, Fribourg, ancienne conseillère d'État du canton de Fribourg. Depuis 2015

Jusqu'en juin 2018, Elmar Ledergerber a été président du comité central. En juin 2018, la vice-présidente Therese Frösch a été élue présidente.

Therese Frösch représente le comité central au conseil consultatif.



Vice-président:
Peter Niggli, Zurich, journaliste, écrivain, spécialiste du développement. Depuis 2015



Richard Gerster, Richterswil, Dr oec. HSG, conseiller et publiciste. Depuis 2009



Rudolf Baumgartner, Zurich, Dr oec. publ., prof. émérite NADEL ETHZ. Depuis 2011



Heinz Hänni, Berne, Dr rer. pol., Domicil Holding AG, président du conseil d'administration. Depuis 2016

GROUPES RÉGIONAUX

Les groupes régionaux soutiennent les efforts déployés par Helvetas tant sur le plan moral que matériel. Ils aident au niveau des relations publiques, organisent des événements et campagnes de collecte.



Guillaume de Buren, Vufflens-la-Ville, Dr rer. publ., Chef de l'Unité de Développement Durable (UDD) du Canton de Vaud. Depuis 2011



Romaine Jean, Genève, consultante, ancienne rédactrice en chef des magazines société RTS. Depuis 2015



Ruth Egger Tschäppeler, Stäfa, Dr oec. publ., conseillère en développement rural. Depuis 2011



André Lüthi, Berne, expert en tourisme diplômé, président du conseil d'administration et directeur Globetrotter Group. Depuis 2009

ASSOCIATION D'INTÉRÊTS

Les contacts et mandats pertinents de la direction et du comité central figurent dans le rapport financier.



Jörg Frieden, Fribourg, Économiste du développement, président du conseil d'administration de SIFEM. Depuis 2018



Fenneke Reysoo, Cully VD, Dr sc. soc., directrice scientifique Programme Gender and Global Change IHEID. Depuis 2011

ORGANISATIONS PARTENAIRES

Conformément aux prescriptions du ZEWO et §29 du NPO-Code, les organisations avec lesquelles Helvetas a conclu un contrat cadre et celles où Helvetas figure dans l'organe de direction sont mentionnées dans le rapport financier.

Alliance2015, La Haye • Alliance Sud, Berne • Association Intercooperation Madagascar AIM, Antananarivo, Madagascar • Cao Bang Development Center (Decen), Cao Bang, Vietnam • Center for Rural Economy Development CRED, Hanoi, Vietnam • cinfo, Bienne • End Water Poverty Coalition, Londres • Fairtrade International, Bonn • Fondation de prévoyance professionnelle d'Helvetas, Zurich • Fondation Intercooperation, Berne • Fondation Max Havelaar, Bâle • Forum pour la Formation Professionnelle et la Coopération Internationale FoBBIZ, Zurich • HELVETAS Intercooperation Sàrl, Bonn • Helvetas USA Inc., Minneapolis, USA • IFOAM, Bonn • Knowledge Management for Development, Zurich • KOFF/Swisspeace, Berne • Millenium Water Alliance, Washington, D.C. • Skat Consulting et Skat Foundation, Saint-Gall • Swiss Civil Society Platform on Migration and Development, Berne • Swiss Fair Trade, Bâle • Swiss NGO DRR Platform, Lucerne • Swiss Water Partnership, Zurich • Swiss Water & Sanitation ONG Consortium, Zurich

L'ORGANISATION

L'**assemblée générale** est l'organe suprême de l'association et se réunit une fois l'an. Elle élit les membres du comité central et décide de la planification. En tant qu'organe directeur le **comité central** est responsable de la stratégie et approuve le budget annuel. La **direction** est responsable de la planification et de la mise en œuvre des projets, des programmes et des actions en Suisse et à l'étranger.

LA DIRECTION

*Membre formel de la direction



**Directeur adjoint/
Codirection
Programmes
internationaux***
Remo Gesù



**Codirection
Services de
conseils***
Rupa Mukerji



**Direction
Marketing et
Communication***
Stefan Stolle



Directeur*
Melchior Lengsfeld



**Codirection
Programmes
internationaux***
Annette Kolff



**Codirection
Services de
conseils**
Esther Haldimann



**Direction
Finances et
Services***
Erich Wigger

LE CONSEIL CONSULTATIF



Sibel Arslan, Bâle,
avocate,
conseillère nationale



Mario Fehr, Zurich,
licencié en droit, conseiller
d'État du Canton de Zurich



Therese Frösch, Berne,
présidente d'Helvetas



Tiana Angelina Moser,
Zurich, lic. phil. I,
conseillère nationale



Martin Naef, Zurich,
licencié en droit,
conseiller national



Peter Niggli, Zurich,
journaliste, écrivain,
spécialiste du
développement



Rosmarie Quadranti,
Volketswil,
employée de commerce,
conseillère nationale



Kathy Riklin, Zurich,
Dr sc. nat. ETH,
conseillère nationale



Géraldine Savary,
Lausanne, lic. ès sc. pol.,
conseillère aux États



Laurent Wehrli, Glion,
lic. ès-Lettres,
conseiller national et syndic
de la commune de Montreux



Impressum

Éditeur: Helvetas

Textes de Theresé Frösch, Melchior Lengsfeld, Lydia Plüss,
Kai Schrader, Bernd Steimann, Rebecca Vermot

Rédaction: Rebecca Vermot

Collaboration: Monika Linggi, Catherine Rollandin,
Patrick Schmitt

Traduction française: Xplanation Language Services nv,
Leuven, Zweigniederlassung Zürich

Correction: Nadja Marusic

Iconographie: Andrea Peterhans

Graphisme: Spinax Civil Voices

Mise en page: Marco Knobel

Impression: Künzle Druck AG, Zurich

Papier: Cyclus Offset Recycling

Association reconnue d'utilité publique par le ZEWO
Pour les dons: CP 10-1133-7 Lausanne



HELVETAS Swiss Intercooperation

Weinbergstrasse 22a, CH-8001 Zürich

Tel: +41 (0)44 368 65 00

info@helvetas.org

Geschäftsstelle Bern

Maulbeerstrasse 10, CH-3001 Bern

Tel: +41 (0)31 385 10 10

info@helvetas.org

Bureau Suisse romande

Chemin de Balexert 7-9, CH-1219 Châtelaine

Tel: +41 (0)21 804 58 00

romandie@helvetas.org

Ufficio Svizzera italiana

Via San Gottardo 67, CH-6828 Balerna

Tel: +41 (0)91 820 09 00

svizzeraitaliana@helvetas.org

www.helvetas.org